

**Serdecznie zapraszamy do udziału w konferencji naukowej  
3 grudnia 2021, 11.00-14.30**

**Uczelnie badawcze 2021-2031:  
finansowanie, umiędzynarodowienie i zarządzanie**

**Rejestracja: <https://ias.amu.edu.pl/konferencja2021/>**



**INSTITUTE FOR  
ADVANCED STUDIES  
IN SOCIAL SCIENCES  
AND HUMANITIES**

Dla polskich uczelni najbardziej nośnym hasłem pozwalającym na budowanie nowych strategii rozwoju jest obecnie „uczelnia badawcza”. Hasło „uczelnia badawcza” jako model zarządzania, umiędzynarodowienia i finansowania może legitymizować systemowe zmiany organizacyjne i kadrowe.

Hasło to z pewnością będzie w najbliższych latach skupiać uwagę zespołów dziekańskich i rektorskich na najlepszych uczelniach w Polsce. Podobnie dzieje się w większości krajów europejskich przy okazji powstawania i rozwoju krajowych programów finansowania doskonałościowego (*excellence initiative* typu IDUB w Polsce).

Uczelnie badawcze w Europie Zachodniej odnoszą ogromne sukcesy prestiżowe i finansowe między innymi dlatego, że odwołują się do podobnych reguł funkcjonowania w zróżnicowanych ekosystemach swoich systemów krajowych. Dodatkowo korzystają z silnego wsparcia finansowego, zarówno krajowego, jak i międzynarodowego.

Polskie uczelnie również stopniowo wypracowują swoje modele zarządzania, umiędzynarodowienia i finansowania i. I o nich, w kontekście najbliższej dekady (2021-2031) będziemy dyskutować w gronie znamienitych panelistów.

**Program:**

11:00-11.10. Otwarcie konferencji

**Powitanie: Prof. Marek Kwiek**, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, Dyrektor Institute for Advanced Studies in Social Science and Humanities (IAS)

**11:10-12.10 Pierwsza Dyskusja Panelowa**  
**Uczelnie badawcze w kontekście inicjatywy Europejskich Sieci**  
**Uniwersytetów: finansowanie, badania, kształcenie i polityka**  
**kadrowa**

Moderator: **Prof. Wiesław Banyś**, Uniwersytet Śląski w Katowicach, Przewodniczący Zespołu Bolońskiego KRASP oraz rzecznik KRASP

Paneliści:

**Prof. Bogumiła Kaniewska**, Rektor Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, Przewodnicząca Konferencji Rektorów Uniwersytetów Polskich (KRUP)

**Prof. Jerzy Lis**, Rektor Akademii Górniczo-Hutniczej im. Stanisława Staszica w Krakowie, przewodniczący Komisji KRASP ds. Współpracy Międzynarodowej

**Prof. Arkadiusz Mężyk**, Rektor Politechniki Śląskiej, Przewodniczący Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich (KRASP)

**Prof. Marcin Pałys**, Uniwersytet Warszawski, przewodniczący Zespołu KRASP ds. Europejskich Sieci Uniwersyteckich

**12:10-13.10. Druga Dyskusja Panelowa**  
**Umiejdzynarodowienie badań naukowych i współpraca**  
**międzynarodowa: stan obecny i szanse na zmiany**

Moderator: **Prof. Marek Kwiek**, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, Dyrektor Institute for Advanced Studies in Social Science and Humanities (IAS),

Paneliści:

**Dr Anna Budzanowska**, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

**Prof. Marek Pawelczyk**, Politechnika Śląska, Prorektor ds. Nauki i Rozwoju, Przewodniczący Komitetu Polityki Naukowej w Ministerstwie Edukacji i Nauki

**Prof. Łukasz Sułkowski**, Uniwersytet Jagielloński w Krakowie, Społeczna Akademia Nauk

**Prof. Przemysław Wojtaszek**, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, Prorektor ds. Projektów Badawczych i Doktorantów

13.10-13.20. Przerwa

**13.20-14.20. Trzecia Dyskusja Panelowa**  
**Poszukiwanie optymalnej struktury i efektywnych mechanizmów**  
**zarządczych uczelnią**

Moderator: **Prof. Dominik Antonowicz**, Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu, Dyrektor Ośrodka Analiz Strategicznych

Paneliści:

**Prof. Maciej Duszczyk**, Uniwersytet Warszawski, Członek Komitetu Polityki Naukowej

**Prof. Ewa Lechman**, Politechnika Gdańska

**Dr Adam Szot**, Prezes Instytutu Rozwoju Szkolnictwa Wyższego

**Prof. Piotr Urbanek**, Uniwersytet Łódzki

## 14.20-14.30. Podsumowanie i zamknięcie konferencji

**Prof. Wiesław Banyś**, Uniwersytet Śląski w Katowicach, Przewodniczący Zespołu Bolońskiego KRASP oraz rzecznik KRASP

### **Pierwsza Dyskusja Panelowa. Uczelnie badawcze w kontekście inicjatywy Europejskich Sieci Uniwersytetów: finansowanie, badania, kształcenie i polityka kadrowa.**

W trakcie tego panelu uczestnicy, aktualni i byli rektorzy uczelni, będą dyskutować o tym, jak najlepiej w praktyce i konkretnym działaniu łączyć najważniejsze, inkluzywne i edukacyjne, przesłanie inicjatywy Sieci Uniwersytetów Europejskich, z ekskluzywnym przesłaniem inicjatywy doskonałości w badaniach naukowych uczelni badawczych (IDUB). Przesłanie Sieci Uniwersytetów Europejskich prowadzi do wzajemnego poznawania się pokolenia kreatywnych Europejczyków, którzy będą w stanie współpracować ze sobą bez barier językowych, ponad granicami i ponad dyscyplinami. Cel jest jeden: sprostanie wyzwaniom społecznym i niedoborom niektórych kompetencji, z którymi aktualnie boryka się Europa. Aspekty współpracy tych elementów zostaną omówione na przykładach uczelni (Uniwersytet Warszawski, Uniwersytet im. A. Mickiewicza, Akademia Górniczo-Hutnicza, Politechnika Śląska) uczestniczących w obu tych inicjatywach w kontekście ich finansowania, badań naukowych i kształcenia oraz polityki kadrowej.

### **Druga Dyskusja Panelowa. Umiejdzynarodowienie badań naukowych i współpraca międzynarodowa: stan obecny i szanse na zmiany**

W ramach tego panelu dyskusyjnego uczestnicy będą się zastanawiać nad najbardziej efektywnym podejściem do rosnącej potrzeby umiejdzynarodowienia naszych uczelni. Umiejdzynarodowienie ujmowane będzie poprzez powiązane ze sobą wymiary: badania naukowe i międzynarodowe publikacje oraz współpraca międzynarodowa w najważniejszych aspektach (wspólne projekty badawcze i wymiana kadry). Uczestnicy podejmą się diagnozy stanu obecnego (m.in. pozostawaniem znaczącej części naukowców poza obiegiem międzynarodowych publikacji i poza europejskim finansowaniem nauki) oraz będą poszukiwać dobrych rozwiązań na przyszłość.

### **Trzecia Dyskusja Panelowa. Poszukiwanie optymalnej struktury i efektywnych mechanizmów zarządczych uczelnią**

Dyskusja panelowa będzie koncentrowała się na trzech głównych zagadnieniach (a) poszukiwaniu optymalnej struktury organizacyjnej uniwersytetu, która zapewniałaby jego sterowność, ale jednocześnie sprzyjała innowacjom badawczym i dydaktycznym; (b) analizie skutecznych mechanizmów zarządzania uczelnią łączących tradycję kolegialności oraz sprawność organizacyjną; (c) sposobami rozliczenia rektorów z efektów ich przywództwa organizacyjnego.

### **Organizatorzy:**

**Prof. Dominik Antonowicz**, Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu

**Prof. Wiesław Banyś**, Uniwersytet Śląski w Katowicach

**Prof. Marek Kwiek**, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu

Kontakt: IAS@amu.edu.pl